

PROGRAMA DE GOBIERNO

REGIÓN DE LOS RÍOS

2024 – 2028



OMAR SABAT GUZMÁN

Gobernador Regional

¡LA FUERZA DE LOS RÍOS!

CARTA ABIERTA: NUESTRA REGIÓN, NUESTRO FUTURO...



La Región de Los Ríos, es un territorio que nace de la **“Fuerza Ciudadana”**, de la constancia por más de **treinta años** de una **sociedad civil organizada**. Una incansable lucha de distintos actores políticos y sociales, que marcaron un antes y un después en la historia de nuestro territorio.

Un grupo de mujeres y hombres que unidos de manera transversal lucharon por impulsar el anhelado proyecto de desarrollo regional y reconocerle a la Provincia de Valdivia su condición de Región. En este proceso participaron fuertemente distintas organizaciones, entre las cuales se destacaron el Comité Nueva Región, el Comité Femenino Nueva Región, la Corporación de Desarrollo de la Provincia de Valdivia (CODEPROVAL), la Asociación de Municipalidades de Los Ríos, Medios de Comunicación, entre otras tantas instituciones públicas y privadas que fueron parte del resultado de este hito histórico.

Tras esos 180 días de instalación, la nueva Región de Los Ríos inició un arduo camino de trabajo. Los sueños y esperanzas de miles de familias cobraban sentido. **“Nuestra Región, Nuestro Futuro”**, fue la consigna que se plasmó en la historia de Los Ríos ese 02 de octubre del año 2007, **que llevamos todos en nuestro corazón**. Y así con mucha fuerza, pero por sobre todo con gran esperanza se iniciaron los trazados de ese sueño de construcción de la región modelo: **descentralizada, integrada y autónoma**.

Desde sus inicios la definición y aplicación de los instrumentos de planificación territorial fueron temas centrales. La **“Estrategia Regional de Desarrollo”** cuyo objetivo central ha sido el promover el desarrollo, la ejecución de diálogos ciudadanos en todo el territorio, la coordinación conjunta con los alcaldes de las 12 comunas e incentivos para la construcción de alianzas con sector privado proceso, permitió impulsar distintos planes estratégicos, de los cuales, muchos de ellos aún se encuentran vigentes.

Hoy, al asumir el tremendo desafío de liderar los destinos de nuestra maravillosa Región de Los Ríos, menciono nuestra historia, la que es para mí, una verdadera

inspiración en este camino que comienzo **con fuerza y energía, para enfocarnos en el desarrollo integral y armónico de las Provincias del Ranco y la de Valdivia, y en particular, de las comunas de Corral, Futrono, Lago Ranco, Lanco, La Unión, Los Lagos, Máfil, Mariquina, Paillaco, Panguipulli, Río Bueno y Valdivia.**

Estoy convencido que, para construir un futuro próspero para nuestra Región de Los Ríos es fundamental la **Unidad**, el no olvidar nuestra historia y el cómo nacimos. **Ese espíritu, esa fuerza y perseverancia** que motivó a muchos de los que fueron parte de este hermoso proceso de construcción colectiva y ciudadana, **es lo que nos debe poner en acción día a día.**

Nuestra identidad, los valores que forjaron nuestra historia y como fue alcanzar el sueño de ser Región, es la que hoy nos hace valorar más que nunca principios fundamentales como el **respeto** por lo construido, el **trabajo en equipo**, donde todos tienen un espacio, todos tienen un rol clave: actores públicos y privados, académicos, dirigentes, organizaciones sociales, vecinas y vecinos de Los Ríos.

¡Con FUERZA y EN EQUIPO, construyamos una mejor Región de Los Ríos!

¡Un abrazo muy cariñoso;



Omar Sabat Guzmán
Candidato A Gobernador Regional
Región de Los Ríos

VALDIVIA, JULIO 2024

1. ANTECEDENTES DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS.

El escenario político y social actual en nuestro país nos demanda una serie de grandes desafíos. Uno de ellos, es Impulsar políticas públicas que respondan de manera real, responsable y efectiva a las necesidades más urgentes de las familias de nuestro territorio, lo que se torna sin duda en un imperativo ético.

Tras la pandemia, pero principalmente tras el estallido social del 18 de octubre del 2019, existe un antes y un después en el escenario local y regional. El panorama económico, social, de desarrollo y crecimiento evidencia una clara decadencia, y las cifras así lo constatan entregando como resultado, por ejemplo, un aumento en el desempleo en la región alcanzando los dos dígitos.

1) BAJO CRECIMIENTO Y AUMENTO DEL DESEMPLEO.

En el Informe de Confianza de la Economía Regional (ICER) de La Región de Los Ríos 2023, elaborado en diciembre 2023 por la Facultad de Economía y Gobierno de la Universidad San Sebastián, a través de su carrera de Ingeniería Comercial, un 85% de las personas en la Región de Los Ríos consideraba que su situación económica personal y familiar era igual o peor en comparación con el año 2022.

Respecto de la situación económica de la Región de Los Ríos solo un 9% de las personas consideraba que era buena, y un 91% la consideraba mala o regular.

En cuanto al desempleo, el último reporte del Instituto Nacional de Estadística (INE), correspondiente al trimestre marzo – mayo 2024, indica que la tasa de desocupación regional fue de 8,6%, aumentando 2,0 puntos porcentuales en doce meses, siendo la tasa de desocupación de las mujeres un 10,5% y de los hombres un 7,2%.

Por otra parte, en materia de inversión, de acuerdo con un informe de la Cámara Chilena de la Construcción (CCHC) la Inversión en construcción cayó 4% en 2023, lo que demuestra, a modo de ejemplo, la urgente y necesaria aplicación de incentivos pro – crecimiento.

Este retroceso se explica porque la inversión, tanto privada como pública, anotó desempeños negativos o nulos, esperando para este año 2024 una segunda caída consecutiva en materia de inversión en construcción, con posibles resultados 0% de

crecimiento de la inversión en infraestructura y una contracción de la economía de 1,2% anual de inversión en vivienda.

2) AUMENTO DE LA DELINCUENCIA.

Hoy todos estamos de acuerdo que existe un **aumento creciente de la delincuencia**. Los hechos de violencia y los tipos de delitos registran un aumento en las distintas comunas de nuestra Región de Los Ríos.

De acuerdo con la **19ª Encuesta Nacional Urbana de Seguridad Ciudadana del INE**, arrojó una percepción de inseguridad de los habitantes de la Región de Los Ríos de un 89,6, un punto menos que la percepción a nivel nacional (90,6%). Asimismo, indicó que una tasa de victimización de los hogares urbanos de 22% y una tasa de victimización de las personas 8,4, en ambos casos, por delitos de mayor connotación social, estando por sobre la media nacional (21%) y (7%), respectivamente.

Claramente, en nuestra Región de Los Ríos, la inseguridad de nuestras vecinas y vecinos ha aumentado, debido al alza de los delitos y hechos de violencia, por lo cual, es clave el aporte en inversión y equipamiento que puede hacer el Gobierno Regional a las municipalidades e instituciones para aumentar y mejorar la seguridad ciudadanía de esa forma combatir la delincuencia.

3) FALTA DE INVERSIÓN PÚBLICA.

Estos últimos años hemos visto como la falta de inversión pública en el territorio ha causado un gran impacto en la actividad económica local y regional.

Hoy existe una serie de **proyectos financiados y emblemáticos totalmente abandonados** en distintas localidades de nuestra región, como el Museo de Arte Contemporáneo (MAC); el proyecto urbanísticos de la costanera de Valdivia en donde aún no se inicia la última y quinta etapa del proyecto urbanístico, terminales de buses retrasados y varios otros proyectos postergados por una deficiente planificación en infraestructura pública.

El anuncio realizado por el actual Gobierno Regional y su Consejo Regional, respecto del nuevo Proyecto de Inversión Pública (ARI) para el año 2025, es bastante ambicioso, ya que según información oficial entregada y publicada en por las vías oficiales del

Gobierno Regional alcanza a M\$ 1.117.464.947 millones de pesos con 1.289 iniciativas, el compromiso de 21 Ministerios y 66 servicios públicos.

¡No basta con anunciar inversión pública, sino que hay que hacerla! Hoy falta mucha fuerza, energía e innovación para que nos sintamos orgullosos de nuestra infraestructura regional.

¡Este será uno de nuestros sellos!

2. PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS.

Una buena ejecución presupuestaria, no se mide por la sola transferencia de recursos desde el Gobierno Regional a una Municipalidad u otro organismo del Estado, sino que, lo que se debe hacer, es tener una mejor gestión e innovar en una cartera de proyectos que permitan un desarrollo armónico e integral de nuestra Región de Los Ríos.

Para ello es clave tener una visión que genere una hoja de ruta, cuyo principal desafío, sea generar un crecimiento económico, y de esa forma, se podrán responder las problemáticas más urgentes que viven miles de familias de nuestra querida Región de Los Ríos. Por lo tanto, se requiere mayor focalización de los recursos, amplia capacidad de gestión y priorización.

Para para ello es fundamental convocar a los distintos actores políticos y sociales de nuestra Región, para que, en conjunto, **tracemos un camino de unidad** para impulsar una agenda que responda a las necesidades actuales de cada una de las comunas de nuestro territorio.

¡Nadie puede restarse, todos debemos estar!

Hoy necesitamos tomar medidas extraordinarias para tiempos extraordinarios, sin olvidar el principal desafío, que es la construcción de una región moderna, que avance armónicamente en materia de innovación e integración social, en la generación de conocimiento, con un desarrollo sustentable que respete a las personas y al medio ambiente, para que, de esa forma, permita avanzar en devolverles la dignidad a las familias que son parte del territorio.

Sin embargo, para llevar adelante la agenda de trabajo, es fundamental impulsar distintas políticas de gestión, que respondan a las necesidades más urgentes de las miles de familia de la Región de Los Ríos, realizando una completa revisión de los instrumentos de gestión y planificación actualmente vigentes.

Por ello, como compromiso de mi gestión, es que dentro las primeras tareas que realizaré como Gobernador Regional, en conjunto con el equipo de gestión regional que lidere, será revisar cada uno de los siguientes instrumentos vigentes:

- 1) Estrategia Regional de Desarrollo.**
- 2) Estrategia Regional de Seguridad Pública.**
- 3) Plan Regional de Ordenamiento Territorial.**
- 4) Presupuesto del Gobierno Regional.**
- 5) Política Regional de Inversión Pública.**
- 6) Política Regional de Fomento productivo, emprendimiento e Innovación.**
- 7) Política Regional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación para el desarrollo.**
- 8) Plan Regional de Desarrollo Turístico.**
- 9) Plan de Acción Regional de Cambio Climático.**
- 10) Plan de Zonificación del Borde Costero.**
- 11) Convenios de Programación y de Colaboración.**

3. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS PARA LA GESTIÓN REGIONAL.

Para el desarrollo integral y armónico de nuestra Región de Los Ríos, pondremos **toda la fuerza, experiencia y la mejor gestión** para realizar un trabajo en equipo y colaborativo, enfocándonos en las siguientes líneas estratégicas de gestión del Gobierno Regional.

1) *Descentralización Regional.*

La innovación social es una forma de gestión, administración y ejecución de instrumentos y herramientas, que, a través de la combinación de distintos factores orientados a mejorar las condiciones sociales en general de la población de la región, permitan que tenga una mejor calidad de vida.

Para ello, será prioritario y eje fundamental de nuestra elaborar una **Política de Descentralización Regional**, enfocada en la ejecución de programas desde las comunas con el apoyo del Gobierno Regional, la que deberá ser coordinada con cada una de las Municipalidades.

Para eso, vamos a impulsar un conjunto de estrategias de innovación social que se oriente a generar nuevas ideas y proyectos para enfrentar problemas estructurales, como la pobreza, la discriminación, temáticas de género, medio ambientales, como el cambio climático, el déficit hídrico, entre otros.

2) *Agenda Pro - Crecimiento.*

Durante mi administración implementaremos una Agenda que promueva el crecimiento económico regional y fomente la creación de nuevos empleos.

Para ello, estableceremos lineamientos fundamentales para:

- Crear en conjunto con las Municipalidades una **ESTRATEGIA DE DESARROLLO E INVERSIÓN TERRITORIAL**, que se enfoque en el desarrollo y la inversión regional, con un fuerte énfasis en las necesidades y urgencias sociales de cada comuna
- Elaborar en conjunto con distintos actores sociales y gremiales de la región una **ESTRATEGIA DE DESARROLLO E INVERSIÓN E INTEGRACIÓN**

SOCIAL, que permita elaborar una hoja de ruta y oriente el camino que nos lleve a nuevo nivel de desarrollo a nivel regional.

- Fomentar el **ASOCIATIVISMO Y ALIANZAS ESTRATEGIAS** entre el sector público y el sector privado, ya que, los mejores resultados siempre se obtienen cuando se trabaja en equipo de manera colaborativa.
- **Elaborar la AGENDA EMPRENDEDORA DE LOS RÍOS, que ponga el foco y el sello en el desarrollo económico y fomento productivo en cada comuna de nuestra Región.**
- Elaborar una **AGENDA DE DESARROLLO DE LA AGROINDUSTRIA DE LOS RÍOS**, para promover y fortalecer ese sector de la economía, que es uno de los motores principales de desarrollo y crecimiento económico de nuestra región.

3) *Infraestructura y Calidad de Vida.*

Una de las comentarios que más me ha tocado escuchar en terreno, es que la familias quieren que las Administración del Estado, les ayude a mejorar su calidad de vida en cada uno de los lugares en donde viven, y solo tener que viajar a la capital regional, cuando sea estrictamente necesario.

Para ello, como Gobierno Regional nos enfocaremos en crear:

- Un **PROGRAMA DE DESARROLLO, INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD A NIVEL REGIONAL** y en cada una de las comunas. No es posible que aun existan comunas sin paraderos, ni terminales de buses, ni que tengan conexión entre todos sus habitantes.
- Un **PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA Y VIDA SANA, fomentando la construcción de espacios para el deporte al aire libre y techado.** Debemos retomar los grandes proyectos de infraestructura “Elige Vivir Sano”, que quedaron abandonados durante los últimos 3 años.
- Un **PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**, para que en cada comuna existan espacios abiertos en donde las organizaciones sociales, territoriales y funcionales, puedan desarrollar sus actividades y hacer una vida

comunitaria más integrada. No es posible que las comunas tengan poco espacio público para el desarrollo comunitario de sus vecinos.

- Un **PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA CULTURAL**, que permita que, en cada comuna de la Región de Los Ríos, existan espacios públicos para el desarrollo de las artes y la cultura. No es posible que tengamos comunas que no tengan donde realizar actividades culturales, y tengan que postergar estas actividades tan necesarias para mejorar la calidad de vida.

4) *Seguridad Pública.*

El aumento creciente de la delincuencia tiene como consecuencia **una alta tasa de percepción de inseguridad de los habitantes de la Región de Los Ríos, cercana al 90%.**

Esto hace que, necesariamente a penas asumamos el Gobierno Regional, **revisemos y actualicemos la Estrategia Regional de Seguridad Pública de la Región de Los Ríos**, escuchando activamente a los habitantes de cada una de las comunas de nuestro territorio. Con ellos y sus Alcaldes debemos construir programas y políticas que permitan colaborar con la seguridad pública comunal.

Para darle un fuerte golpe a la delincuencia, nos enfocaremos en:

- Crear un **PROGRAMA DE INVERSIÓN PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA REGIONAL** que incorpore alta tecnología para la prevención del delito, como drones, cámaras de seguridad, reconocimiento facial, en las comunas y en las principales rutas que conectan a nuestra región, que nos permitan monitorear nuestro territorio junto a los Alcaldes en coordinación con las policías.
- Promover la creación de **PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN PARA LA PREVENCIÓN DEL DELITO** en cada una de las comunas de nuestra región.
- Colaborar en la **MODERNIZACIÓN DE LOS PLANES COMUNALES DE SEGURIDAD PÚBLICA.**

5) Salud.

Sabemos que la salud es un tema principal para las familias de la Región de Los Ríos, ya que, permite a cada uno de sus integrantes, tener una mejor calidad de vida.

Para ello, como Gobierno Regional pondremos la fuerza en:

- Crear un **PROGRAMA DE APOYO PARA LA INFRAESTRUCTURA A LA SALUD PÚBLICA**. No es posible que aun existan comunas sin hospitales o sin Servicios de Alta Resolución de salud (SAR).
- Elaborar **PROGRAMA DE APOYO A LA ATENCIÓN PRIMARIA DE SALUD**, para adquisición de equipamiento que sea necesario para que puedan prestar un mejor servicios a la comunidad local.

6) Vivienda

Para colaborar a los habitantes de la Región de los Ríos en mejorar su calidad de vida y las de sus familias, en materia de vivienda y habitabilidad.

Para ello, como Gobierno Regional nos esforzaremos en:

- Elaborar un **PLAN DE DESARROLLO REGIONAL DE HABITABILIDAD**, que permita crear y fortalecer estrategias para el acceso y mejoramiento de las viviendas, en conjunto con las Municipalidades de nuestra Región.
- Establecer de una **MESA DE TRABAJO REGIONAL DE HABITABILIDAD Y VIVIENDA** que permita avanzar de manera coordinada junto a los municipios, el Ministerio de Vivienda y el SERVIU, para entregar una planificación y respuesta efectiva a la deuda en política habitacional existente actualmente en el territorio.

7) Educación, Movilidad Social y Desarrollo Regional.

La educación es clave para la movilidad social y el desarrollo y mejor calidad de vida de las personas y las de sus familia.

Para lograr esto, como Gobierno Regional, vamos a trabajar con fuerza para:

- Crear **PROGRAMA DE APOYO A LA INFRAESTRUCTURA EDUCACIONAL**, que se oriente en apoyar a las comunas a mejorar los espacios de desarrollo de nuestras niñas, niños y adolescentes.
- Elaborar **PROGRAMAS DE APOYO PARA LA INFRAESTRUCTURA EN EDUCACIÓN** No es posible que aun existan establecimientos educacionales que tengan que suspender sus clases o por que se llueven, o porque no tienen calefacción.
- Elaborar una **AGENDA DE TRABAJO PRO-EDUCACIÓN TÉCNICO – PROFESIONAL**, con un fuerte enfoque regional y que ponga énfasis en el desarrollo de sectores productivos de desarrollo la región como son la Agroindustria, Forestal y Pesca y Turismo, entre otros.
- Activar una **COMITÉ REGIONAL DE EDUCACIÓN TÉCNICO – PROFESIONAL DE LOS RÍOS**, con representación de Directivos de las distintas Instituciones de Educación Superior de la Región y el mundo gremial, para en conjunto, enfocar y poner el énfasis en el desarrollo armónico e integral de nuestra Región de Los Ríos.

8) Turismo.

Nuestra Región de Los Ríos, se caracteriza por ser una región con grandes atractivos turísticos, que nos permiten ser un polo de desarrollo del Turismo. Tenemos una oportunidad única de seguir desarrollando esta actividad económica, pero para eso se requiere liderazgo, visión y capacidad de trabajo en equipo con los distintos actores del turismo

Para ello, como Gobierno Regional, lideraremos el trabajo:

- Creando un **COMITÉ REGIONAL DE DESARROLLO TURISTICO**, en donde representantes de los distintos gremios regionales y actores relevantes del turismo, elaboraremos la hoja de ruta para que esta actividad económica despegue de una vez y tenga un rol aún más relevante.
- Fomentar la **ASOCIATIVIDAD A NIVEL PROVINCIAL Y COMUNAL** de los distintos actores del turismo, estableciendo **PROGRAMAS DE**

FINANCIAMIENTOS Y DE APOYO AL DESARROLLO DEL TURISMO REGIONAL.

- Revisar y Elaborar la **ESTRATEGIA DE TURISMO REGIONAL**, para que nos permita evaluar los mejores caminos para que nuestra región se destaque a nivel nacional e internacional.
- Fomentar y promover el **DESARROLLO DEL TURISMO MICE**, para que nuestra Región de Los Ríos, sea reconocida como un lugar único para realizar eventos, seminarios, conferencias y todo tipo de reuniones, nacionales e internacionales.
- Fomentar y promover el **DESARROLLO DEL TURISMO RURAL**, clave para el desarrollo de nuestras comunas y localidades más alejadas, en donde los turistas puedan conocer las riquezas de nuestro territorio.

9) Ciencia y Tecnología

Nuestra Región de Los Ríos se caracteriza, entre otras cosas, en tener una importante presencia de Instituciones de Educación Superior y Centros de Investigación Científicos y Tecnológicos. Por eso clave, mirar las dos provincias, del Ranco y de Valdivia, como posible polos de desarrollo científico y tecnológicos, y que desde ahí se pueda aportar al desarrollo regional y nacional.

Asimismo, la brecha digital es una realidad en nuestra región, en especial, en la localidades más alejadas de los centros urbanos. Esto impacta en la educación y acceso a la información, muy importantes para el desarrollo personal y económico de los habitantes de nuestra Región de Los Ríos.

Para ello, como Gobierno Regional, pondremos toda la fuerza:

- Conformar un **COMITÉ REGIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO**, que sea integrado por representantes de las Instituciones de Educación Superior, de los Centros de Investigación Científicos y Tecnológico, de los gremios locales, servicios públicos y de las municipalidades, que permita elaborar los ejes de la política regional.

- Crear una **POLÍTICA REGIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA CIENCIA Y TECNOLOGÍA**, que junto a los distintos representantes de las Instituciones de Educación Superior y Centros de Investigación Científicos y Tecnológico, nos permitan elaborar una hoja de ruta con visión de futuro y de desarrollo regional.
- Evaluar y elaborar con las municipalidades un **PLAN ESTRATÉGICO DE CONECTIVIDAD DIGITAL COMUNAL**, para que, en conjunto, podamos hacer los esfuerzos para mejorar la conectividad digital en nuestro territorio.

10) Conectividad Digital.

A pesar de vivir en el siglo XXI, la brecha digital en la Región de Los Ríos es una lamentable realidad. Hoy es totalmente necesario para el desarrollo de los habitantes de la región, poder tener un mejor acceso a conectividad que permita entre otras cosas, mejorar en la educación, en el acceso a más y mejor información y estar disponibles digitalmente ante cualquier emergencia.

Para ello, como Gobierno Regional, pondremos nuestro foco en:

- Evaluar y elaborar con las municipalidades un **PLAN ESTRATÉGICO DE CONECTIVIDAD DIGITAL COMUNAL**, para que, en conjunto, podamos hacer los esfuerzos para mejorar la conectividad digital en nuestro territorio.
- **Constituir un COMITÉ REGIONAL DE CONECTIVIDAD DIGITAL**, con representantes del mundo público y privado, que permita evaluar las brechas digitales existentes en nuestra regional y que proponga las estrategias para abordar esta problemática.
- **Promover y ampliar la INFRAESTRUCTURA PÚBLICA DIGITAL** creando espacios públicos para que los habitantes de la Región de Los Ríos puedan acceder a conectividad en cualquier comuna de la región

11) Cultura.

La Cultura es una las actividades que permite que las personas puedan tener una mejor calidad de vida, y a la vez, es muy relevante para la integración social de las vecinas y vecinos en cada una de sus comunas.

Para potenciarla, como Gobierno Regional, nos enfocaremos en:

- Evaluar la **POLÍTICA DESARROLLO CULTURAL DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS**, para que, en conjunto con distintos representantes del mundo de las artes y la cultura, elaboraremos la hoja de ruta para su desarrollo a nivel regional y local.
- Crear un **PROGRAMA DE APORTE A LA CULTURA**, que permita a través de fondos regionales, apoyar al desarrollo de las artes y la cultura en nuestra región.
- Promover la **DESCENTRALIZACIÓN DE LAS ARTES Y LA CULTURA**, promoviendo un mayor acceso a todas las comunas de la Región de Los Ríos.
- Elaborar un **PLAN DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA** para que en cada comuna existan lugares en donde las personas del mundo de las artes y la cultura puedan desarrollarse y para que los habitantes de la comunas puedan participar de ella.

12) Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable.

Vivimos en una Región privilegiada, rodeada de ríos, lagos, bosques, con una biodiversidad única en nuestro país. Por eso es clave promover la protección del medio ambiente, convivir de manera integrada con nuestra biodiversidad y priorizar un desarrollo sustentable de nuestro territorio.

Para ello, como Gobierno Regional, nuestro trabajo será

- Promover la **CREACIÓN DE MÁS ÁREAS VERDES** en cada una de las comunas de nuestra Región de los Ríos, siendo este un espacio para el desarrollo de las familias, su recreación, actividad física y vida comunitaria.

- Elaborar **PLAN DE INFRAESTRUCTURA URBANA VERDE**, la que tenga como norte, la creación de más y mejores espacios públicos sustentables y adaptados al cambio climático.
- Poner un acelerador en los proyecto de **RECICLAJE REGIONAL** y de
- Evaluar y modernizar las **ESTRATEGIAS PARA ENFRENTAR EL DÉFICIT HÍDRICO** de la Región de Los Ríos.
- Elaborar en conjunto con las Municipalidades un **PLAN DE PROTECCIÓN DE HUMEDALES URBANOS Y NO URBANOS**, que permitan proteger nuestra biodiversidad y ecosistema hídrico a nivel regional.
- Elaborar en conjunto con las Municipalidades un **PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA REGIÓN DE LOS RIOS**, que permitan un desarrollo sostenible de nuestra región, en donde se equilibre la protección del medio ambiente, el desarrollo económica y la inclusión social.

13) Mujer, Género y Diversidad.

Una de las materias eje de mi gestión será promover las igualdad entre hombres y mujeres y respetar la diversidad en cada una de las acciones que realicemos como Gobierno Regional.

Para ello, como Gobierno Regional trabajemos todos unidos para:

- Coordinar un trabajo de **INTEGRACIÓN CON PERSPECTIVA DE GÉNERO EN TODAS LAS ACCIONES QUE REALICE EL GOBIERNO REGIONAL**, en especial, en las políticas y gestión que se realice a nivel regional.
- Revisar las **POLÍTICAS DE GÉNERO E INTEGRACIÓN DEL GOBIERNO REGIONAL**, para realizar las mejoras que sean necesarias, para el mejor desempeño de nuestras funcionarias y funcionarios.
- Elaborar un **PROGRAMA REGIONAL DE GENERO Y DIVERSIDAD**, que permita la integración social de todos las personas en todos los ámbitos y quehaceres del mundo público y privado.

- Trabajar en conjunto con las Municipalidades de la Región de Los Ríos para promover y fortalecer las **POLÍTICAS DE GÉNERO Y DIVERSIDAD**, para combatir la violencia de género y erradicar la discriminación social en cada una de las comunas.
- Construir una **AGENDA MUJER REGIONAL** que permita trazar lineamientos claros en torno a brindar mayores oportunidades y desafíos. Esta se construirá en base a encuentros programáticos con representantes de la sociedad civil organizada, instituciones, corporaciones y municipios.

14) Personas Mayores y Organizaciones Sociales.

Las personas mayores de nuestra Región de Los Ríos son la historia viva del avance y desarrollo que ha tenido nuestro territorio. Por eso, es muy relevante tener una especial preocupación por ello y colaborarles una mejor calidad de vida.

Para ello, como Gobierno Regional pondremos la fuerza en:

- Construir un **AGENDA DE POLÍTICA DE DESARROLLO REGIONAL PARA LAS PERSONAS MAYORES**, impulsando un Desarrollo Integral de ellos y en comunidad como lo hicimos cuando fui alcalde de Valdivia, en conjunto con el Consejo Regional del Adulto Mayor del Senama y los distintos actores sociales de cada comuna.
- Fomentar la **AMPLIACIÓN DE LA COBERTURA REGIONAL DEL PROGRAMA “RED LOCAL DE APOYOS Y CUIDADOS”** actualmente con presencia en sólo 4 comunas de la región, en manos del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, para ello, solicitaremos y apoyaremos con una ruta de trabajo en conjunto con las 12 comunas de la Región.
- Estudiar y Evaluar la implementación de **CENTROS RECREATIVOS PARA LAS PERSONAS MAYORES** en cada una de las comunas de la Región al igual que el que desarrollamos cuando fui Alcalde de Valdivia, y que lamentablemente, aún no está en funcionamiento.

15) Inclusión Social y Discapacidad.

Hoy vivimos en una sociedad cada vez más inclusiva, que nos permite realizarnos como personas, promoviendo evitar las diferencias de cualquier tipo.

Para ello, como Gobierno Regional vamos a poner toda nuestra fuerza en:

- **PROMOVER LA INCLUSIÓN EN TODAS LAS ACCIONES QUE REALICE EL GOBIERNO REGIONAL**, en especial, en las políticas de gestión y en la infraestructura pública y vial que se realice a nivel regional.
- **Elaborar una POLÍTICA REGIONAL DE DISCAPACIDAD** en conjunto con las municipalidades, que promueva la inclusión local, detecte oportunidades laborales y de participación de todos los habitantes de la Región de Los Ríos.
- Promover una **POLÍTICA REGIONAL DE APOYO Y CUIDADOS** a nivel regional y en cada una de las comunas de nuestra regional, que para que de esa forma se pueda evaluar la cobertura necesaria a nivel local.

4. COMPROMISOS PARA LOS PRIMEROS 100 DIAS DE GOBIERNO.

Toda mi vida, a través de las enseñanza de mi familia, luego durante mi trayectoria profesional y ejerciendo cargos en el servicio público, como concejal y luego como Alcalde de la comuna de Valdivia, he aprendido que la palabra empeñada siempre se debe cumplir.

Por eso, es que hoy me comprometo ante las vecinas y vecinos de la Región de Los Ríos, a enfrentar importantes desafíos que permitan y sean el comienzo de cambios efectivos en el corto y mediano plazo, para que, de esa forma, podamos mejorar la calidad de vida de los habitantes de nuestra Región.

Cuando existe compromiso real, convicción y liderazgo, acompañado de un equipo técnico de personas capacitadas y con vocación de servicio público, permiten llevar adelante una mejora trascendental en la gestión.

Es por ello, que dentro de los primeros 100 días de mi gestión como Gobernador Regional, marcaremos una diferencia, en la que solo será necesario mostrar capacidad de gestión y una verdadera voluntad de hacer bien las cosas.

En concreto, dentro de los 100 primeros días haremos lo siguiente:

- 1) Convocar a los directores regionales de servicios público y secretario regionales ministeriales para coordinar un trabajo colaborativo y ver cómo abordamos la contribución sectorial, en el cumplimiento de planes, programas y proyecto para el desarrollo de la Región de Los Ríos.
- 2) Realizar una **EVALUACIÓN** profunda de todos los instrumentos de gestión regional que debe administrar el Gobierno Regional, y con ello, planificar el desarrollo integral y armónico de la Región de Los Ríos.
- 3) Evaluar la **ESTRATEGIA REGIONAL DE SEGURIDAD PÚBLICA** y establecer una agenda de trabajo colaborativo junto a los alcaldes y los consejos comunales de seguridad pública, para que, de esa forma, se puedan revisar la inversión sectorial y orientar los fondos regionales para contribuir al combate de la delincuencia a nivel local y regional.

- 4) Constituir de manera urgente la **COMISIÓN REGIONAL PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y FOMENTO PRODUCTIVO DE LOS RÍOS** y coordinar e implementar una **AGENDA DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA REGIONAL**, convocando a una mesa de trabajo a los distintos actores, del sector público y del sector privado, para promover e incentivar la inversión en la Región.
- 5) Constituir en cada comuna de la Región de Los Ríos, **CONSEJOS COMUNALES DE AGENDA PRO – CRECIMIENTO Y PRO – EMPLEO**, para elaborar una hoja de ruta para trabajar para el crecimiento económico y evaluar nuevas estrategias para incentivar la creación de empleo en la región.
- 6) Coordinar e implementar un **AGENDA DE PLADECOS**, para que, a través de un trabajo colaborativo con los 12 alcaldes y los equipos técnicos municipales y regionales, podamos revisar los Planes de Desarrollo Comunal, y de esa forma, orientar el desarrollo territorial armónico de la región, avanzando a en responder a las necesidades y urgencias de cada comuna.
- 7) Coordinar e implementar una **AGENDA DE DESCENTRALIZACIÓN TERRITORIAL**, que permita en conjunto con los 12 alcaldes, sus equipos técnicos y sus vecinos, levantar propuestas de inversión y priorizar las necesidades más urgentes de cada comuna, ya que, desde los territorios y escuchando activamente, se construye una mejor región.
- 8) Coordinar e implementar una **AGENDA DE DESARROLLO PARA LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS EMBLEMÁTICOS** que se encuentren pendientes en cada una de las comunas y a nivel regional, para que, en conjunto con los Alcaldes se logren las estrategias para avanzar en su desarrollo.